

RAADSINFORMATIEBRIEF

Van

college van burgemeester en wethouders

Vergadering van

21 december 2021

Kenmerk

Z/21/033701 / D/21/044831

Portefeuillehouder

Arjan Noorthoek

Portefeuille

Publieke gezondheidszorg

Opsteller

Waanders, Wieke

Onderwerp

Toekomstvisie herontwikkeling St. Antonius Terrein Woerden

Kennisnemen van

De ontvangen visie van het St. Antonius Ziekenhuis 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden'.

Inleiding

Op 10 maart 2020 was er een bijeenkomst in het St. Antonius Ziekenhuis van Woerden waarin een presentatie werd gegeven over ZorgSamen door de partners van ZorgSamen: Fundis, Careyn, huisartsengroep Woerden, St. Antonius Ziekenhuis en gemeente Woerden. Deze presentatie zou kort daarop worden vervolgd met de visie van alleen het ziekenhuis.

Door de corona uitbraak en de hiermee gepaarde grote gevolgen voor het ziekenhuis heeft die presentatie op 14 april 2021 pas doorgang gevonden. Op deze 14 april 2021 heeft het St. Antonius Ziekenhuis aan de raad in een digitale bijeenkomst hun huidige zorgaanbod en hun visie op het zorgaanbod van het St. Antonius Ziekenhuis voor de komende jaren gepresenteerd.

Vervolgens is afgesproken dat St. Antonius Ziekenhuis zou komen met een uitwerking van deze gepresenteerde visie op de zorg, waarin ook welzijn en wonen meegenomen zouden worden in relatie tot de herontwikkeling van het St. Antonius terrein in Woerden.

Deze visie is op 13 december 2021 ontvangen. In deze visie wordt een visie geschetst ten aanzien van de toekomstige invulling van het ziekenhuisterrein in Woerden en wordt aangegeven welke Zorg, Wonen en Welzijnsfuncties het St. Antonius Ziekenhuis graag in het gebied laat terugkeren of toevoegen.

Kernboodschap

Het college stelt de raad op de hoogte van de ontvangen visie van St Antonius Ziekenhuis Woerden.

Financiën

N.v.t.

Vervolg

Het college tracht aangaande de motie 'Waarborging zorgfuncties op ziekenhuislocatie' (14 november 2019) de gemeenteraad over de voortgang en voorgenomen besluitvorming tijdig te informeren. Het college stelt u in staat kennis te nemen van de ontvangen visie van het St. Antonius Ziekenhuis 'Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden'. Samen met de presentatie van St Antonius Ziekenhuis op 14 april 2021 heeft het college nu de informatie op basis waarvan vervolgstappen mogelijk worden om te komen tot herontwikkeling van het St. Antoniusterrein. Over de vervolgstappen wordt u eind januari of begin februari geïnformeerd door middel van een raadsinformatiebrief.

Bijlagen

D/21/045510 Toekomstvisie: Zorg, wonen en welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden

D/21/045503 Presentatie door het St. Antonius Ziekenhuis aan de gemeenteraad op 14 april 2021

TOEKOMSTVISIE:
ZORG, WONEN EN WELZIJN OP HET ST. ANTONIUS TERREIN IN WOERDEN

06 December 2021



INHOUDSOPGAVE

- | | |
|--|---|
| 1. Aanleiding en doel Toekomstvisie: Zorg, Wonen en Welzijn op het St. Antonius terrein in Woerden | 2 |
| 2. Ontwikkelingen en uitdagingen binnen zorg en wonen in Woerden | 3 |
| 3. Visie op zorg, wonen en welzijn op St. Antonius terrein | 9 |



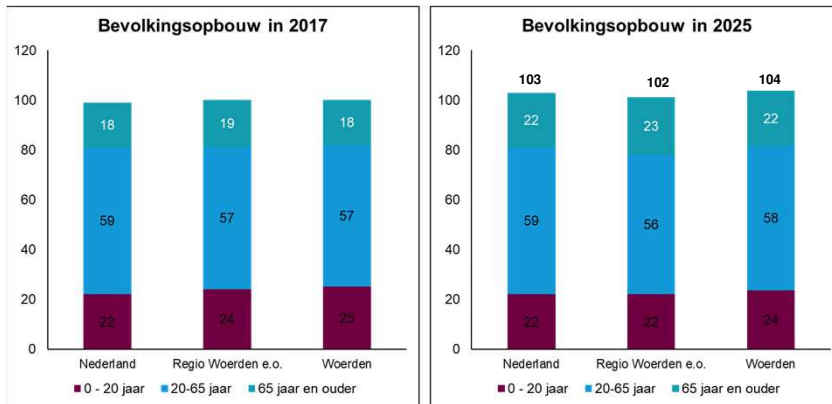
AANLEIDING EN DOEL TOEKOMSTVISIE

- Het bedrijven- en kantorengedebied Middelland in Woerden wordt ontwikkeld tot een aantrekkelijk stedelijk woongebied voor verschillende doelgroepen. De gemeente heeft in dat kader het St. Antonius ziekenhuis gevraagd na te denken over herontwikkeling van het ziekenhuisterrein. Dit terrein heeft een centrale ligging in het gebied en wordt als kansrijk gezien bij herontwikkeling van het gebied.
- Aan dit verzoek hebben wij vanuit St. Antonius ziekenhuis gehoor gegeven. In de voorliggende toekomstvisie delen wij onze visie gericht op Zorg, Wonen en Welzijn op ons ziekenhuisterrein in Woerden. Passende zorg voor de regio staat in onze visie centraal. Werken aan zorg die recht doet aan de wensen en behoeften van patiënten en inwoners en tegelijkertijd een passend antwoord geeft op de grote uitdagingen waar de zorg voor staat. De oude situatie zal niet terugkeren, maar samen kunnen we een aanbod realiseren die de zorg nabij, toegankelijk, veilig en betaalbaar houdt voor alle inwoners van de regio Woerden, nu en in de toekomst. De juiste zorg op maat in de regio Woerden is een brede verantwoordelijkheid. Daarom hebben zeven partijen Fundis, Careyn, Altrecht, Hagro Woerden, gemeente Woerden, gemeente De Ronde Venen en St. Antonius handen ineen geslagen om te komen tot een nieuw plan. Binnen het samenwerkingsverband ZorgSamen zetten, St. Antonius, Careyn, Fundis en Hagro in afstemming met de andere partijen in op het ontwikkelen van oplossingen voor vandaag, morgen en overmorgen.
- Bij de herontwikkeling van het ziekenhuisterrein is het onze wens om in de eerste plaats passende huisvesting ten behoeve van ziekenhuiszorg te borgen. Het bestaande aanbod van o.a., poliklinische zorg, dagbehandeling en diagnostiek is leidend bij het bepalen van onze vastgoedbehoefte.
- Daarnaast faciliteren wij graag ruimte voor andere basiszorg op het terrein. Te denken valt aan huisartsenzorg, zorgpensioenen, apotheek etc. Ook zal nieuw zorgaanbod, zoals bijvoorbeeld Geriatrisch Expertise Centrum, op het terrein gehuisvest worden. Het brede aanbod van basiszorg wordt gerealiseerd voor de bewoners van de wijk en de regio Woerden.
- De overige ruimte stellen wij graag ter beschikking voor invulling vanuit wonen en welzijn. Het streven is inclusieve woonvormen voor ouderen te laten realiseren die geschikt zijn voor zorg thuis en waar mensen gericht naar elkaar omkijken. Dat versterkt de samenredzaamheid en verlaagt de zorgvraag duurzaam. Vanuit het oogpunt van samenredzaamheid is gemengd wonen van verschillende doelgroepen belangrijk en kunnen er ook woningen voor andere doelgroepen, bijvoorbeeld gezinnen of jongeren worden gerealiseerd. Om een levendige en prettige wijk te laten ontstaan waar het fijn wonen is, is ook een goed voorzieningenniveau nodig op het gebied van o.a. groen en buitenruimte, winkels, horeca, sport.
- In dit document schetsen we onze visie en aanzien van de toekomstige invulling van het ziekenhuisterrein in Woerden. Geven we aan welke Zorg, Wonen en Welzijnsfuncties we graag in het gebied laten terugkeren of toevoegen. In het proces waarin de visie die we nu schetsen wordt vertaald naar ontwerp nemen we graag de input vanuit patiënten, inwoners, stakeholders uit de domeinen zorg, wonen en welzijn en de gemeente mee.



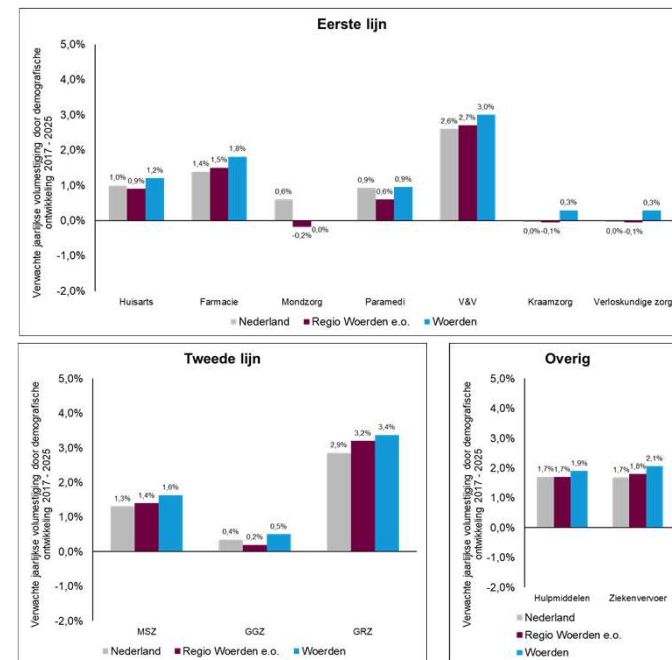
ONTWIKKELINGEN EN UITDAGINGEN: DE REGIO VERGRIJST STERK, DE ZORGVRAAG VERANDERT EN INTENSIVEERT

- De bevolkingssamenstelling van de regio Woerden gaat de komende jaren sterk veranderen qua leeftijd. De regio groeit minder snel dan landelijk maar heeft een vergelijkbare vergrijzing. Dit betekent dat er sprake is van sterke vergrijzing.



Bron: CBS Statline

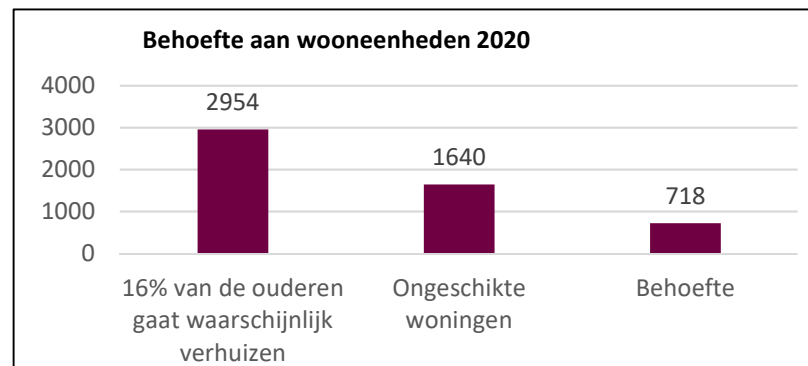
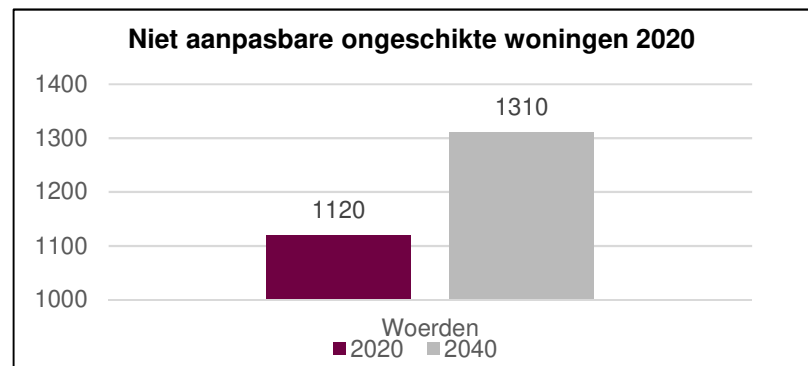
- De zorgvraag verandert en intensiveert met de veranderende samenstelling van de inwoners. Er zal sprake zijn van volumestijging in zowel eerstelijns als tweedelijns zorg.



Bron: CBS Statline; Vektis Opendedata

ONTWIKKELINGEN EN UITDAGINGEN: STEEDS MEER OUDEREN WONEN LANGER THUIS, HET WOON-ZORG AANBOD SLUIT NIET ALTIJD AAN BIJ DE BEHOEFTE VAN DE OUDEREN

- Steeds meer ouderen willen tot op hoge leeftijd thuis blijven wonen. Overheidsbeleid stimuleert dit ook. Dat vraagt om zorg die zoveel mogelijk thuis of dichtbij huis geleverd kan worden en om een woonomgeving waar die zorg geleverd kan worden.
- De meeste senioren wonen nog niet in een woning die geschikt is voor zorg op de oude dag. Hier ligt een verantwoordelijkheid voor gemeenten, woningcorporaties en zorgaanbieders.
 - 16% van de senioren in Nederland geeft aan waarschijnlijk tot zeker van plan te zijn tussen nu en vijf jaar te gaan verhuizen. Voor regio Woerden betekent dat 2954 ouderen met een verhuismwens.
 - De belangrijkste reden hiervoor is de woning zelf, zeggen zes van de tien senioren met verhuisplannen. In 2020 wonen in Woerden 1.120 ouderen wonen in een niet-aanpasbare ongeschikte woning. Van de groep senioren die hun huidige woning een onvoldoende geeft, gaat zeker 35% verhuizen. Daarnaast zegt 5% van de mensen met een geschikte woning ook daadwerkelijk te gaan verhuizen.
 - De meest ideale woning om oud in te worden is volgens senioren de huidige woning (35%), gevolgd door een flat of appartement (30%), een wooneenheid met zorg (11%) en een vorm van samenwonen met gelijkgestemden, met zorg dichtbij, zoals een hofje of een verzorgingshuis (10%)

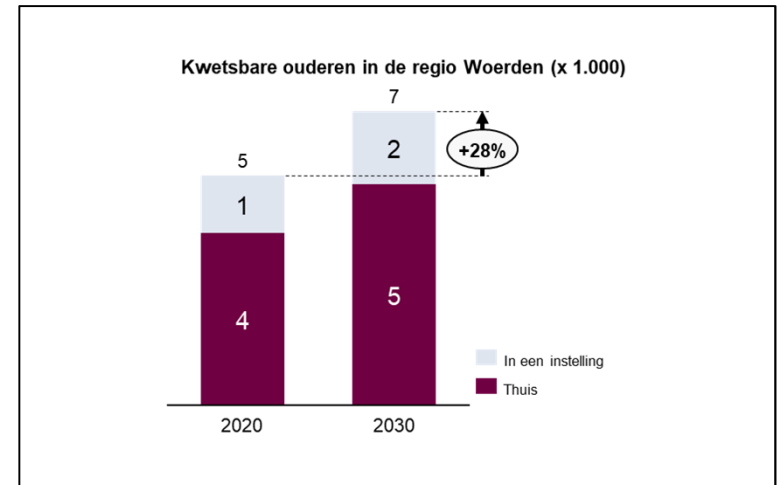


Bron: Actiz

ST ANTONIUS
een santeon ziekenhuis

ONTWIKKELINGEN EN UITDAGINGEN: GOEDE TOEKOMSTBESTENDIGE ZORG VEREIST EEN WOONAANBOD DAT MENSEN ONDERSTEUNT OM ZO LANG MOGELIJK MET PASSENDE ZORG ZELFSTANDIG TE WONEN EN EEN OVERGANG NAAR INTRAMURALE ZORG ZO NAADLOOS MOGELIJK VERLOOPT

- De meeste ouderen zijn prima in staat om eigen regie te voeren over hun leven en daarmee die zelfstandigheid te behouden. Een deel van de ouderen lukt dat niet. We spreken dan over kwetsbare ouderen. De kwetsbaarheid van ouderen neemt toe naarmate de leeftijd stijgt. In Nederland is 22% van alle 65plussers kwetsbaar. In de regio Woerden neemt de omvang van deze groep in de komende jaren sterk toe. Tot deze groep zal naar verwachting in 2030 ongeveer 7.000 ouderen behoren.
- Grote groep van deze ouderen woont thuis. In de toekomst zal de groep thuiswonende kwetsbare ouderen toenemen. Hiernaast bestaat de verwachting dat het aantal alleenstaanden met een hoge leeftijd zeer sterk toenemen. Daarnaast komt er een afname van mantelzorgers, dit verzwakt de zelfredzaamheid. Overbelasting van mantelzorgers is een bedreiging van de vitaliteit en vaak een reden voor crisisplaatsingen
- Er kan een moment komen dat thuis wonen niet meer mogelijk of verantwoord is. Dit betekent dat er een passend aanbod van zorg en wonen gerealiseerd moet worden waarbij naadloze overgang naar intramurale zorg is geborgd (en waarbij mensen kunnen blijven wonen in de gemeente naar keuze). Crisisplaatsingen vanwege snel verslechterende gezondheid of afwezigheid van een passend zorgaanbod willen we voorkomen.
- Bieden van goede zorg aan deze doelgroep vraagt om een domeinoverstijgend aanbod vanuit welzijn, huisartsen, ouderenzorg, ziekenhuiszorg etc. Een passend woon-zorg aanbod waardoor mensen tot op hoge leeftijd thuis kunnen blijven wonen versterkt de zelfredzaamheid en de kwaliteit van leven. Escalatie van zorg (crisisplaatsing) wordt grotendeels voorkomen en maakt de zorg 'planbaar'.



Kwetsbaarheid kan zich op allerlei manieren uiten. Er worden vier 'gebieden' waarop ouderen kwetsbaar kunnen zijn onderscheiden:

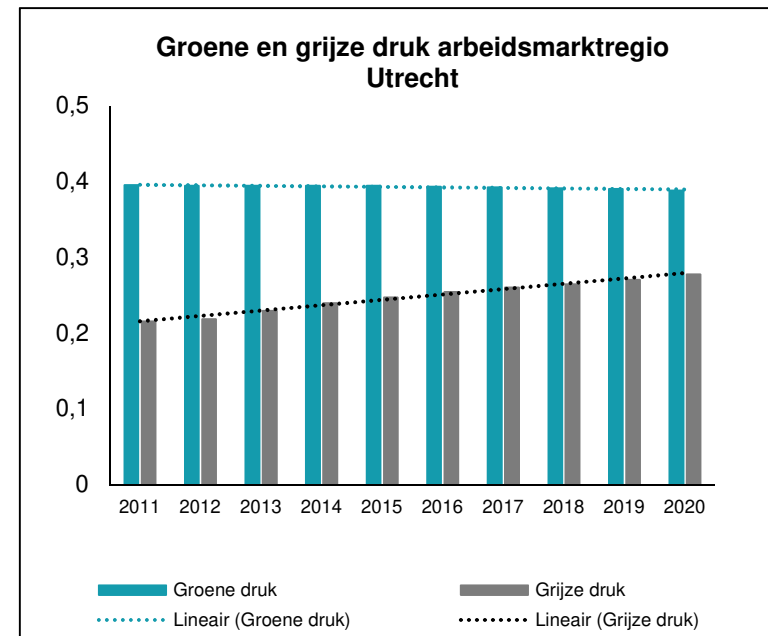
- **Fysieke:** belemmeringen in hun fysieke functioneren door bijvoorbeeld gewichtsverlies, evenwichtsproblemen, vermoeidheid
- **Cognitieve:** belemmeringen in cognitie zoals geheugen en flexibiliteit
- **Sociale:** belemmeringen door eenzaamheid of verlies van sociale steun en
- **Psychische kwetsbaarheid:** belemmeringen door psychische aandoeningen zoals een depressie

Bron: RIVM, Vektis

ST ANTONIUS
een santeon ziekenhuis

ONTWIKKELINGEN EN UITDAGINGEN: OM ERVOOR TE ZORGEN DAT ZORG BESCHIKBAAR, TOEGANKELIJK EN BETAALBAAR BLIJFT, ZULLEN WE DUS FUNDAMENTELE VERANDERINGEN MOETEN DOORVOEREN IN HOE WE DE ZORG ORGANISEREN

- Om de benodigde zorg te kunnen leveren zijn meer mensen in de zorgsector nodig.
- Het aantal werknemers in de zorg is de afgelopen jaren in de arbeidsmarktregio Utrecht gestegen, de vraag blijft echter toenemen.
- In de regio neemt tegelijk de grijze druk toe, dat wil zeggen dat de groep mensen van 65 jaar en ouder in verhouding tot werkende deel van bevolking toeneemt.
- Er zijn simpelweg niet genoeg werkende mensen beschikbaar om de zorg op dezelfde wijze te blijven leveren zoals we nu doen.
- Combinatie van stijgende vraag en beperkte beschikbaarheid van benodigd personeel vraagt om vernieuwende oplossingen en fundamentele verandering in organisatie van zorg.



Bron: AZW open data Statline



ONTWIKKELINGEN EN UITDAGINGEN: MET HET PROGRAMMA JUISTE ZORG OP DE JUISTE PLEK (TEGEN JUISTE KOSTEN) WORDT LANDELIJK EN DOOR HET ST. ANTONIUS DE ZORG VAN DE TOEKOMST VORMGEGEVEN

- In Nederland staan we voor de uitdaging om de zorg beschikbaar, toegankelijk en betaalbaar houden. Dit vraagt om een fundamentele verandering. Landelijk wordt deze verandering vormgegeven binnen het programma 'Juiste zorg op de juiste plek' (JZJPJK).
- Het doel van het programma is zorg voorkomen, verplaatsen en vervangen. Onnodig dure of overbodige zorg voorkomen en de zorg verplaatsen - vanuit het ziekenhuis naar dichterbij mensen thuis, in hun eigen vertrouwde leefomgeving. Zorg vervangen door nieuwe en andere vormen van zorg - zoals e-health, domotica of sociaal en maatschappelijk werk.
- Ook in het St. Antonius zoeken we binnen dit programma naar oplossingen waarmee we ziekenhuiszorg duurzaam kunnen verbeteren. Wij geven dit programma invulling de volgende pijlers:
 - **Juiste Zorg:** Zorg beter aan laten sluiten op wat van meerwaarde is voor de patiënt en ze hierin dus ook samen met de patiënt beslissen over passende zorg;
 - **Juiste plek:** Patiënten ondersteunen met voorkomen dat ze ziekenhuiszorg nodig hebben door preventie. Zorg dichterbij de patiënt leveren, onder meer door deze in de thuisomgeving te leveren (bijv. met Antonius Thuis) of vanuit de huisarts.
 - **Juiste Kosten:** Zorg doelmatiger maken, bijvoorbeeld door ligduur verantwoord te verkorten of zorgpaden te optimaliseren.

Voorbeelden van JZJPJK initiatieven binnen St. Antonius



E-Health

Patiënten van het Kankercentrum kunnen gebruikmaken van de zelfhulpmodules van het e-health platform Therapieland voor extra psychosociale zorg. Tips, adviezen en informatie over omgaan met emoties, vermoeidheid, verwerking, seksualiteit en werk.



Oncologische medicatie thuis

Patiënten die immuuntherapie met Trastuzumab krijgen, kunnen deze therapie ook thuis toegediend krijgen door oncologieverpleegkundigen. Naast oncologische medicatie ook zorg voor MS- en hematologiepatiënten thuis.



Beeldbellen (onderdeel van Antonius Thuis)

Door de coronacrisis is zorg op afstand populairder dan ooit. Diabetes Centraal, diabeteszorg voor kinderen, loopt hierin voorop. Het beeldbellen bevalt zo goed dat het een blijvend onderdeel van de kinderdiabeteszorg zal zijn. Ook andere poliklinieken werken inmiddels met telefonische en online afspraken.



ONTWIKKELINGEN EN UITDAGINGEN: DE JUISTE ZORG OP MAAT IN DE REGIO WOERDEN REALISEREN IS EEN BREDE VERANTWOORDELIJKHEID DIE ST. ANTONIUS SAMEN MET DE PARTNERS DRAAGT

- De juiste zorg op maat in de regio Woerden is een brede verantwoordelijkheid. Binnen het samenwerkingsverband ZorgSamen zetten, St. Antonius, Careyn, Fundis en Hagro in afstemming met de andere partijen in op het ontwikkelen van oplossingen voor vandaag, morgen en overmorgen.
 - Hierbij zijn de partijen bereid om over de grenzen van eigen organisaties en specifieke opgaven heen te kijken om verbinding te maken voor oplossingen die nodig zijn. We zijn bereid functies anders in te richten in de regio zodat ze beter passen bij de behoefte van de inwoners. Bij de keuzes voor de toekomstige zorg in de regio Woerden vormt de analyse van de zorg- en ondersteuningsvraag van de inwoners het vertrekpunt.
 - We gaan voor structurele en vernieuwende oplossingen. Hiervoor zijn 4 leidende principes opgesteld die hiernaast zijn weergegeven. De gewenste zorgverbetering vormt het vertrekpunt voor ons handelen. We laten ons niet tegenhouden door schotten in de financieringsstelsels. We zoeken actief naar mogelijkheden om financiering over die schotten heen mogelijk te maken.
 - Binnen het samenwerkingsverband wordt o.a.. gewerkt aan aanbod voor kwetsbare ouderen in de vorm van het Geriatrische Expertise Centrum.
- 8 Ook wordt het vernieuwende aanbod in het kader van Avond, Weekend en Nachtzorg uitgewerkt.

Leidende principes ZorgSamen



Visie ZorgSamen

De leidende principes vormen de meetlat voor de initiatieven die vanuit het samenwerkingsverband worden ingezet en is vertaald naar de visie op zorg waarbij wordt ingezet op:

1. **Brede en gedeelde verantwoordelijkheid**
2. **Investeren in beschikbaarheid van zorg**
3. **Zorg die aansluit bij behoeften van vergrijzende bevolking**
4. **Prioriteit voor preventie**
5. **Aandacht voor spoedzorg**

ST ANTONIUS
een santeon ziekenhuis



VISIE OP ZORG, WONEN EN WELZIJN OP HET ST ANTONIUS TERREIN: HERONTWIKKELING VAN HET ZIEKENHUISTERREIN BIEDT DE KANS OM EEN PASSEND ZORGAANBOD TE REALISEREN EN BIJ TE DRAGEN AAN PASSEND WOONAANBOD

Wat willen we bereiken?

Met de herontwikkeling van het ziekenhuisterrein wenst St. Antonius enkele behoeften in te vullen:

- Toekomstbestendige huisvesting voor het zorgaanbod van St. Antonius in Woerden
- Ruimte voor huisvesting zorgpartners beschikbaar stellen ten behoeve van realisatie van breed aanbod aan basiszorg voor Woerden dat domeinoverstijgende samenwerking, zorgvernieuwing en realisatie van juiste zorg op juiste plek faciliteert en zich baseert op zorgvraagontwikkeling
- Bijdrage leveren aan realisatie van passend en toekomstbestendig woonaanbod voor ouderen in Woerden waar eenvoudig zorg aan toegevoegd kan worden om de druk op de zorg in de toekomst te verminderen. Hiernaast kan invulling gegeven worden aan de woonbehoefte van verschillende doelgroepen.

Toekomstbestendige huisvesting St. Antonius

Ziekenhuiszorg wordt steeds verder verplaatst naar zorg thuis of naar andere zorgaanbieders. Daarnaast wordt hoog complexe zorg geconcentreerd. Dit betekent dat voor het leveren van basisaanbod van ziekenhuiszorg steeds minder fysieke ruimte nodig is. Op verzoek van de gemeente denkt het St. Antonius over de herontwikkeling van het terrein en ziet hier een mogelijkheid voor realisatie van toekomstbestendige huisvesting die past bij de veranderen ziekenhuiszorg.

Huisvesting zorgpartners

St. Antonius werkt nauw samen met verschillende zorgpartners in Woerden. Fysieke nabijheid en huisvesting in hetzelfde gebouw of op het zelfde terrein kan een samenwerking faciliteren, bestaande en nieuwe initiatieven ikv transmurale samenwerking en JZOJP verder brengen. Vanuit patiëntperspectief is het wenselijk zorgaanbod dat met elkaar samenhangt ook in nabijheid te organiseren, zodat de patiënt op een plek terecht kan voor zijn/haar zorg. De wens is in het nieuwe zorggebouw ruimte beschikbaar te stellen voor domeinoverstijgend zorgaanbod.

Passend woonaanbod

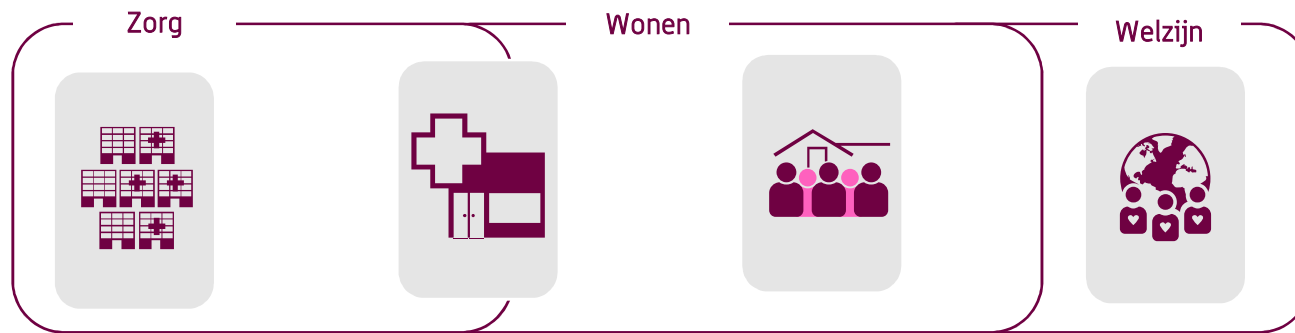
De stijging van het aantal ouderen in de toekomst is een gegeven. We kunnen niet zorg blijven bieden zoals we dat nu doen o.a. vanwege de sterke stijging van de zorgvraag en personeelstekort. We kunnen wel sterk inzetten op voorkomen van (verzwaring) van zorgvraag en wonen is hier een belangrijke determinant voor. Bijvoorbeeld door woningen zo aan te passen dat ouderen er zo lang mogelijk in kunnen blijven wonen, of woningen met zorg in de nabijheid te bouwen. Hiermee wordt o.a. een plaatsing in een verpleeghuis voorkomen, waar nu al een sterk tekort aan beschikbare plaatsen ervaren wordt. Dit sluit aan op de wens van veel ouderen en draagt bij aan kwaliteit van leven.

Naast deze ontwikkeling spelen er ook andere uitdagingen in het woningaanbod, zoals het aanbod van woningen voor jongeren en gezinnen. De gemeente Woerden heeft een visie opgesteld waarin het totaalbeeld wordt geschetst. Wij vinden het belangrijk dat de herontwikkeling van het ziekenhuisterrein hierbij aansluit en dat met herontwikkeling een bijdrage wordt geleverd aan de realisatie van een passend zorg en woonaanbod in Woerden.



PROGRAMMA VOOR HET ZIEKENHUISTERREIN

Op het ziekenhuisterrein programmeren we een aanbod van Zorg, Wonen en Welzijn dat aansluit bij de zorg en woonbehoefte van de inwoners van Woerden en de regio en tegemoetkomt aan de huisvestingsbehoefte van St. Antonius en onze zorgpartners in de regio. We programmeren vanuit vier elementen die in de volgende pagina's nader worden uitgewerkt



Zorg

- Zorgaanbod en diagnostiek St. Antonius
- Brede basiszorg voor inwoners van de wijk, gemeente en regio Woerden

Wonen met zorg

- Wonen met zorg voor ouderen
- Woonvormen die overgang van zelfredzaam naar zorgbehoevend faciliteren
- Verzorgende gemeenschap/samenredzaamheid

Wonen overig

- Aanbod van woningen voor brede doelgroep, bijvoorbeeld gezinnen, jongeren etc.
- Verzorgende gemeenschap/samenredzaamheid

Prettige leefomgeving

[samenhangend met Nieuw - Middelland]

- Openbare voorzieningen zoals ov, parkeren, groen en water
- Algemene voorzieningen (nader te bepalen)
- Specifiek serviceaanbod



ZORG: ST ST. ANTONIUS ZET SAMEN MET ZORGPARTNERS IN OP REALISATIE VAN BREED AANBOD VAN BASISZORG VOOR DE INWONERS VAN DE WIJK, DE GEMEENTE WOERDEN EN DE REGIO



De inwoners van Middelland Noord, gemeente Woerden en de regio kunnen in het nieuwe zorggebouw/zorggebied terecht voor brede basiszorg die wordt aangeboden door St. Antonius met zorgpartners

- Inzet op preventie – zowel voorkomen van ziekte als voorkomen dat bestaande aandoeningen verergeren (of zorg- en ondersteuningsvraag zwaarder wordt)
- Basiszorg dichtbij – patiënten kunnen terecht voor de meest voorkomende zorgvragen en diagnostiek. Hiernaast ondersteuning bij digitale zorg waardoor vanuit huis of zorglocatie toegang is geborgd tot zorg op afstand.
- Naadloze zorg – ketenzorg zorg met zorgpartners in de regio gericht op specifieke doelgroepen bijvoorbeeld chronische patiënten en kwetsbare ouderen en zorg toegevoegd aan wonen op basis van de zorg- en ondersteuningsbehoefte

Leidende principes ZorgSamen



Voorbeeld oudere uit wijk

x

Voorbeeld patiënt uit Woerden

x



Voorbeeld chronische patiënt uit regio

x



ZORG: HET ST. ANTONIUS BIEDT SAMEN MET PARTNERS EN OVERIGE PARTIJEN OP DIT MOMENT EEN BREDE ZORGFUNCTIE OP LOCATIE WOERDEN, DAARNAAST HEEFT LOCATIE WOERDEN EEN SPECIFIEK ZORGAANBOD EN ZIJN ER BELANGRIJKE ZORGCENTRA GEPLAATST

Huidig zorgaanbod

Zorgaanbod in Woerden		
Poliklinische zorg St. Antonius	Zorgpartners	Overige partijen
Gerelateerd zorgaanbod	Gerelateerd zorgaanbod	Gerelateerd aanbod
Poli-afspraken	Daan Theeuwes (revalidatie)	RAVU
Dagbehandeling (beschouwend)	Sint Maartenskliniek	Consultatiebureau GGDrU
Oogheelkunde operatieve behandeling	Zorgpension (Fundis)	BewegingsExpert
(Na) controles	Altrecht	Decibel hoortoestellen
Apotheek (8.00-17.30)	Maatschap Fysiotherapie Woerden	AKO
Gipskamer		Woningcorporatie Groenwest
Klinisch Chemisch Lab		Hairmasters
Functie onderzoeken		Krijt Medische keuringen
Radiologie onderzoeken		UW assistent
		Logopediepraktijk Woerden
		Diëtheek Valente
		IKNL
		Youke
		Careyn (per april 2021)



Staaroperaties

- Staaroperaties vinden standaard op locatie Woerden plaats [m.u.v. meervoudige problemen]
- 2.500 staaroperaties (cataract operaties) per jaar
- Korte wachttijd



Spataderencentrum

- Volledig naar Woerden verplaatst
- 1.500 patiëntcontacten per jaar
- Multidisciplinair team van dermatologen en vaatchirurgen
- Snelle behandeling



Slaapwaakcentrum

- Grootste slaapcentrum Midden-Nederland alleen op locatie Woerden
- 3.000 nieuwe patiënten per jaar
- Multidisciplinaire behandeling

ZORG: DE KOMENDE JAREN INVESTEREN WE IN BEHOUD VAN HET HUIDIGE AANBOD IN WOERDEN



Investering in verbeteren van huidige zorgaanbod/medische apparatuur zoals een nieuwe MRI



Investering in extra service zoals pendelbussen



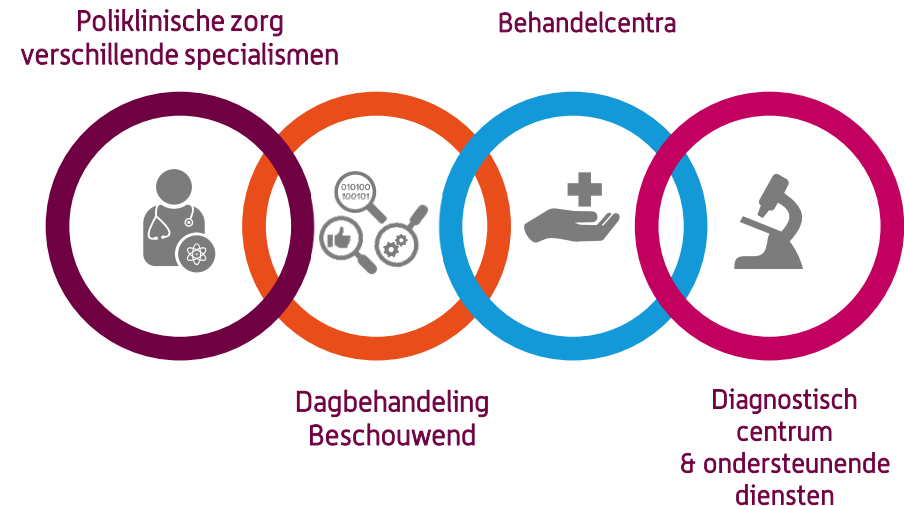
Investering in verbeteren van het gebouw zoals Wifi voor beeldbellen en voor (zorg)partners



ZORG: OOK OP LANGERE TERMIJN ZET ST. ANTONIUS IN OP PASSEND EN TOEKOMSTBESTENDIG AANBOD IN WOERDEN

- Stijgende zorgvraag en daarmee samenhangende stijgende kosten in combinatie met groter wordende personeelstekorten vormen de uitdaging waar het St. Antonius ziekenhuis voor staat,
- De ambitie is om de zorg nu en in de toekomst betaalbaar, toegankelijk en kwalitatief hoog te houden. Het dilemma dat hierbij hoort is: hoe de zorg dichtbij te organiseren in combinatie met concentratie van hoog complexe zorg?
- St. Antonius doet dit door o.a.
 - Passende keuzes (op basis van de zorgvraag) te maken over aanbod op verschillende locaties en deze zorg continu te verbeteren. Continu verbeteren is een kernwaarde van het Antonius ziekenhuis dat actief wordt ingevuld.
 - Participatie in samenwerkingsverbanden voor transmurale zorg voor o.a. ouderenzorg, oncologische en chronisch zieke patiënten. Uitgangspunt is kwaliteit en continuïteit van zorg. Het gaat om samenwerking tussen zorgverleners en organisaties in de eerste en tweede lijn, zowel op zorginhoudelijk als op ICT-gebied.
 - Uitvoeren van het programma Juiste Zorg op de Juiste Plek (zie slide 7) en opzetten van domeinoverstijgende samenwerkingsverbanden zoals ZorgSamen voor regio Woerden (zie slide 8)

Mogelijke bijdrage St. Antonius aan het brede aanbod van basiszorg in Woerden



ST ANTONIUS
een santeon ziekenhuis

ZORG: SAMEN MET PARTNERS WORDT HET ZORGAANBOD PASSEND GEMAAKT, SAMENWERKING VORMT DE BASIS VOOR TOEKOMSTBESTENDIGE ZORG

Vanuit zorgvraag geredeneerd bestaat het passende brede aanbod van basiszorg naast het poliklinische aanbod en diagnostisch centrum van St. Antonius uit een aantal elementen die door partners of gezamenlijk worden gerealiseerd:

- Eerstelijns zorg, te denken valt aan
 - Huisartsen
 - GGD
 - Wijkverpleegkundigen
 - Fysiotherapie
 - Logopedie
 - Diëtetiek
 - Medische pedicure
 - Transmurale Apotheek
 - Thuiszorg
 - Jeugdhulp (Youke)
 - Maatschappelijk werk
- Multidisciplinair zorgaanbod o.a. geriatisch expertisecentrum
- Specialistische zorg zoals
 - GGZ (Altrecht)
 - (Geriatrische) revalidatie
 - Intramurale Ouderenzorg (Fundis/Careyn)
 - Zorgpension (Fundis)
 - *St. Maartenskliniek*
 - *Daan Teeuwen Centrum*
- Aanvullende voorzieningen zoals medische hulpmiddelen, hoortoestellen, medische keuringen etc.

Gezamenlijk aanbod



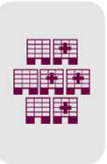
Geriatrisch Expertise Centrum (Careyn, Fundis en St. Antonius)

- Gespecialiseerde multidisciplinaire teams voor kwetsbare ouderen
- Ondersteuning 1e lijn door opschalen inzet specialisten ouderengeneeskunde (SOG)
- Integrale zorg gericht op diagnostiek en behandelplan
- Case management



Mogelijk aanbod Klinisch Verrichtingen Centrum/Focus kliniek

- St. Antonius verkent of het mogelijk is om in samenwerking met of door een ZBC ook voor specifieke diagnosegroepen aanvullend laagcomplex klinisch aanbod in Woerden te realiseren of te faciliteren



WONEN MET ZORG: OM DE ZORG IN DE TOEKOMST PLANBAAR TE HOUDEN IS HET VAN BELANG DE WOON-ZORG BEHOEFTE VAN DE OUDER WORDENDE POPULATIE GOED IN TE VULLEN



Onder ouderen zijn grof genomen drie doelgroepen te onderscheiden:

- **Vitale ouderen:** vaak nog jonger dan 65 jaar. Er is sprake van volledige zelfredzaamheid. Vinden het belangrijk om ertoe te doen (overgang van werkzaam leven naar pensioen. Willen wonen in een veilige en prettige woonomgeving met faciliteiten dichtbij, sociale contacten en toegang tot hulp indien nodig
- **Ouderen met lichte ondersteuningsbehoefte:** Inzet op zoveel mogelijk eigen regie. Willen wonen in een veilige en prettige woonomgeving met eenvoudige toegang tot sociale contacten. Mogelijkheid voor snel en eenvoudig inschakelen van (professionele) hulp voor zorg / ondersteuningsvraag. Goede afstemming bij hulp uit WMO en ZVW is van belang. Hoog risico op kwetsbaarheid door multimorbiditeit, ouder worden en/of wegvallen van partner
- **Kwetsbare ouderen:** Zoveel mogelijk behoud van eigen regie (vorm van regie verandert) is belangrijk. Wens om te =wonen in een veilige en prettige woonomgeving, veiligheid uit zich vaak in de wens om een vorm van acute zorg dichtbij te hebben. Behoefte aan omgeving die sociale interactie stimuleert en faciliteert. Sterker wordende behoefte aan professionele hulp
16 en mantelzorg voor zorg/ ondersteuningsvraag

- Focus op verlenging van de levensfasen 'Vitale Ouderen' en 'Zelfstandig met ondersteuning' met behulp van een passend woonaanbod waar zorg aan toegevoegd kan worden zonder dat ouderen hoeven te verhuizen. Een deel van het benodigde aanbod kan worden gerealiseerd bij de herontwikkeling van het ziekenhuisterrein.

Als we ouderen door passende woonvormen langer in de 'vitale fase' kunnen houden treedt de zorgvraag later op, wordt de zorgvraag lager en voorkomen we crisissituaties



Bron: ZorgSamen

ST ANTONIUS
een santeon ziekenhuis



VERZORGD WONEN: VANUIT VERSCHILLENDE VORMEN VAN VERZORGD WONEN KAN EEN PASSEND AANBOD AAN WONINGEN VOOR DE OUDEREN WORDEN GEREALISEERD

- Het aanbod aan verzorgd wonen moet aansluiten op de daadwerkelijke behoefte aan zorg en woning van de inwoners van Woerden, in het bijzonder de ouderen. Ingezet wordt op levensloopbestendig en verzorgd wonen: er wordt gezocht naar een passende mix van woon en zorgvormen die de overgang van zelfredzaam naar zorgbehoevend faciliteren. Er kan zorg aan wonen worden toegevoegd en de bewoner hoeft niet te verhuizen omdat er zorgbehoefte ontstaat. De woningen worden in opzet zo flexibel als mogelijk, zodat ze aan verschillende doelgroepen kunnen worden aangeboden en voor de bewoners zo min mogelijk verandert als zorgbehoefte toeneemt. Verder in het document wordt een voorstel gedaan voor een participatief traject met inwoners om inzicht te krijgen in de behoefte.
- Enkele voorbeelden van woonvormen waar zorg aan toegevoegd kan worden die overwogen kunnen worden bij herontwikkeling van het ziekenhuisterrein gericht op verschillende groepen ouderen:

Vitale ouderen

Levensloopbestendige woning

Een levensloopbestendige woning, ook wel levensloopgeschikte woning genoemd is een zelfstandige woning geschikt voor bewoning in alle levensfasen met minimale fysieke inspanningen en minimale kans op ongevallen.

Serviceflat

Een serviceflat is een appartementencomplex voor ouderen, vaak met koopappartementen maar soms zijn er ook huurwoningen. Bewoners kunnen gebruik maken van verschillende diensten, zoals een maaltijdservice, een logeerkamer, ontmoetingsruimte, klussendienst.

Aanleunwoning

Een aanleunwoning is een woning voor senioren bij een zorginstelling waar diensten en zorg afgenomen kunnen worden en ook gebruik gemaakt kan worden van de voorzieningen.

Ouderen met lichte ondersteuningsbehoefte

Mantelzorgwoning

Een mantelzorgwoning is een verplaatsbare, tijdelijke wooneenheid die bij een bestaande woning (bij in de achtertuin) kan worden geplaatst. De zorgvrager woont zelfstandig, maar de mantelzorger is dichtbij.

Kangoeroe-woningen

Kangoeroewoningen bestaan uit aan elkaar gekoppelde, zelfstandige woningen of wooneenheden met een inpandig verbinding voor ouderen en hun familie. Mantelzorger en zorgvrager kunnen op deze manier bij elkaar wonen.

Woonzorgcomplex

Een woonzorgcomplex bestaat uit een gebouw met zelfstandige woningen, waar in het ontwerp aandacht is besteed aan veilig en beschut wonen. Er is een complexgewijs overeengekomen zorg- en servicearrangement en een gemeenschappelijke ruimte.

Kwetsbare ouderen

Gemeenschappelijk wonen voor ouderen

Bij deze woonvorm kiezen mensen er bewust voor om met elkaar in één huis samen te wonen, zonder dat er sprake is van een gezinsverband. De ouderen wonen in zelfstandige woonruimten, delen gemeenschappelijk ruimten en ondernemen bepaalde activiteiten samen.

Gemeenschappelijk wonen met verschillende leeftijden

Mensen van verschillende leeftijden wonen in zelfstandige woonruimten, delen gemeenschappelijk ruimten en ondernemen bepaalde activiteiten samen.

Kleinschalig wonen

We spreken van 'kleinschalig wonen' als een kleine groep mensen, die intensieve zorg en ondersteuning nodig hebben, met elkaar in een groepswoning wonen, waardoor het voor hen mogelijk is een zo normaal mogelijk leven te leiden.



ST ANTONIUS

een santeon ziekenhuis

WONEN OVERIG: NAAST WONINGEN VOOR OUDEREN IS HET IN HET KADER VAN SAMENREDZAAMHEID NOODZAKELIJK EEN INCLUSIEVE WIJK TE ONTWIKKELEN WAAR OOK WONINGEN VOOR ANDERE DOELGROEPEN KOMEN



- Een goed, inclusief woonaanbod ondersteunt samenredzaamheid en ontstaan van een verzorgende gemeenschap waarin de bewoners naar elkaar omzien en elkaar helpen
- Om een inclusieve wijk te maken, zullen er ook woningen dienen te komen voor andere doelgroepen, bijvoorbeeld jonge gezinnen, jongeren, tweepersoonshuishoudens etc.
- De wijk zal in de opzet toegankelijk en ontmoetingsgericht zijn, dat betekent dat er aandacht zal zijn voor plekken waar inwoner elkaar op een natuurlijke wijze kunnen ontmoeten door slim functies met elkaar te combineren.
- Bij het ontwikkelen van woningen voor gemengde doelgroep kan worden aangesloten op de gedachten zoals beschreven in ontwikkelvisie Middelland Noord
 - Transformatie naar een gemengd stedelijk woongebied: een nieuw type milieu dat Woerden nog niet kent
 - Mix van woningen voor een- en tweepersoonshuishoudens en gezinnen



PRETTIGE LEEFOMGEVING : EEN GOED VOORZIENINGENAANBOD DAT AANSLUIT BIJ DE BEHOEFTE VAN DE INWONERS DRAAGT BIJ AAN PRETTIGE LEEFOMGEVING EN EEN ONTSTAAN VAN EEN GEZELLIGE EN LEVENDIGE WIJK



- De ambitie is om een levendige en gezellige wijk te realiseren waar het prettig wonen is voor verschillende doelgroepen en waar de bewoners naar elkaar omzien
- Om deze ambitie te ondersteunen zal naast het toegelichte zorgaanbod, een goed aanbod van voorzieningen gerealiseerd worden. Dit zijn de eerste gedachten bij de voorzieningen die niet zozeer op het st. Antonius terrein gerealiseerd worden, maar wellicht onderdeel uitmaken van de herontwikkeling van Nieuw-Middelland.



Algemene voorzieningen

- Goed winkelaanbod (denk aan bv supermarkt, bakker, boekenwinkel etc.)
- Horeca voorzieningen (denk aan bv restaurant, ouderencafé etc.)
- Cultuur en welzijnsvoorzieningen (denk aan bv wijkcentrum, expositieruimte etc.)
- Sportvoorzieningen (denk aan bv (fysio)fitness)
- Aanbod persoonlijke verzorging (denk aan kapper, schoonheidsspecialiste, pedicure etc.)



Specifiek serviceaanbod

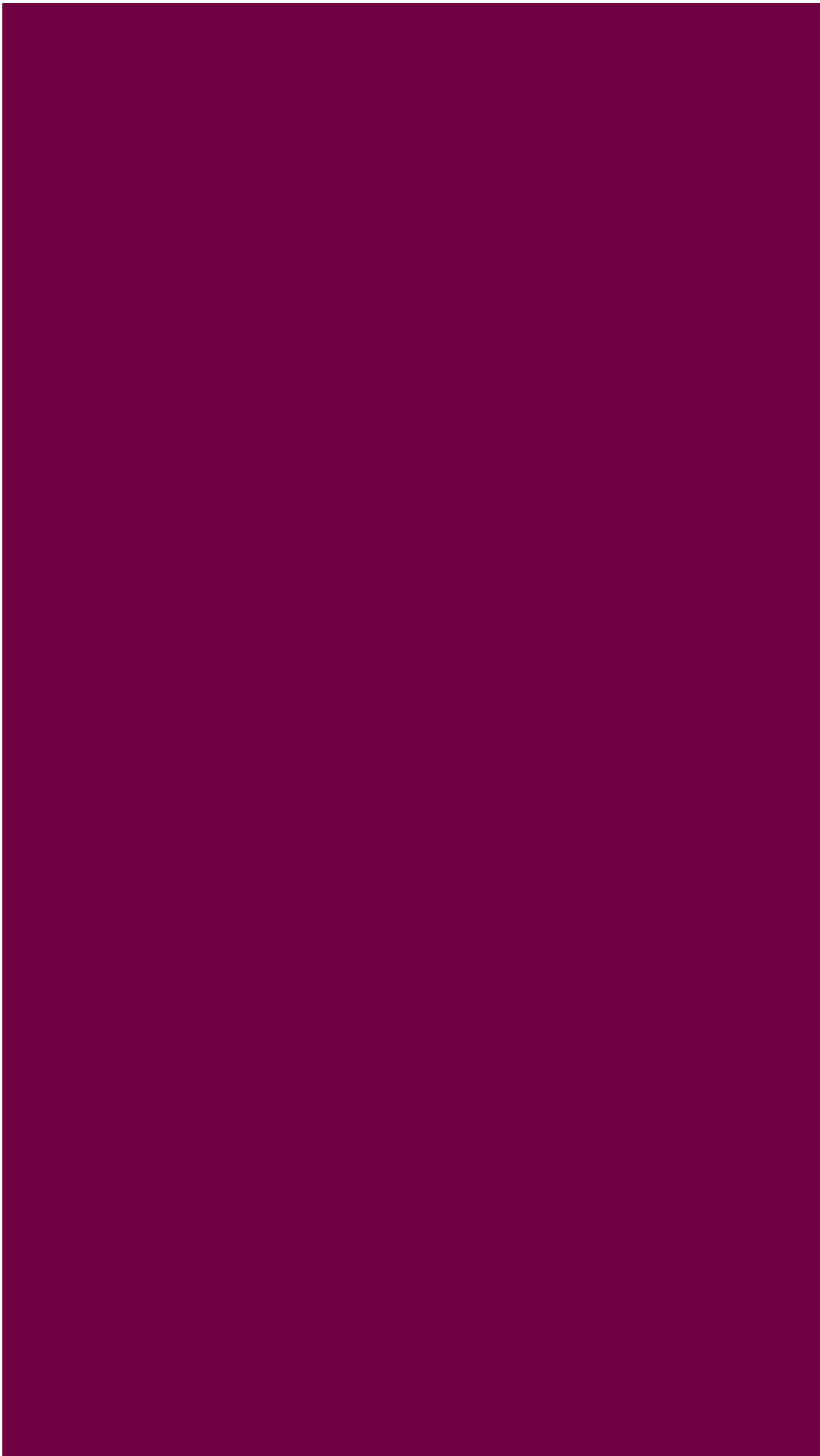
- Maaltijdservice,
- Was service, schoonmaakservice
- Hulp bij technische klusjes/klussendienst
- Hulp bij administratie etc.
- Pakket/post ophaal punt,
- Steunpunt voor mantelzorgers en vrijwilligers
- Activiteitsaanbod en ontmoetingsruimten



Openbare voorzieningen

- Openbaar vervoer halte
- Parkeren
- Pinautomaat
- Park- en speelvoorzieningen
- Voldoende openbaar groen en water
- Goede toegankelijkheid (belemmeringen van hoge stoepranden en drempels weggenomen)





ZORGAANBOD WOERDEN

Bijeenkomst met woordvoerders zorg gemeente Woerden, 14 april 2021



HET ZORGAANBOD VAN HET ST. ANTONIUS IN WOERDEN

Onderwerp van de bijeenkomst:

- **Huidig en toekomstig zorgaanbod St. Antonius Woerden**

Daarnaast staan we kort stil bij:

- Stand van zaken Zorg Samen
- Status Gebiedsontwikkeling

Agenda



Check in, welkom door Luc Demoulin



Voorstellen



Huidig zorgaanbod & aanbod de komende jaren
St. Antonius Woerden



Stand van zaken Zorg Samen,
Gebiedsontwikkeling



Plenaire dialoog & afsluiting

HUIDIG ZORGAANBOD &
AANBOD DE KOMENDE JAREN

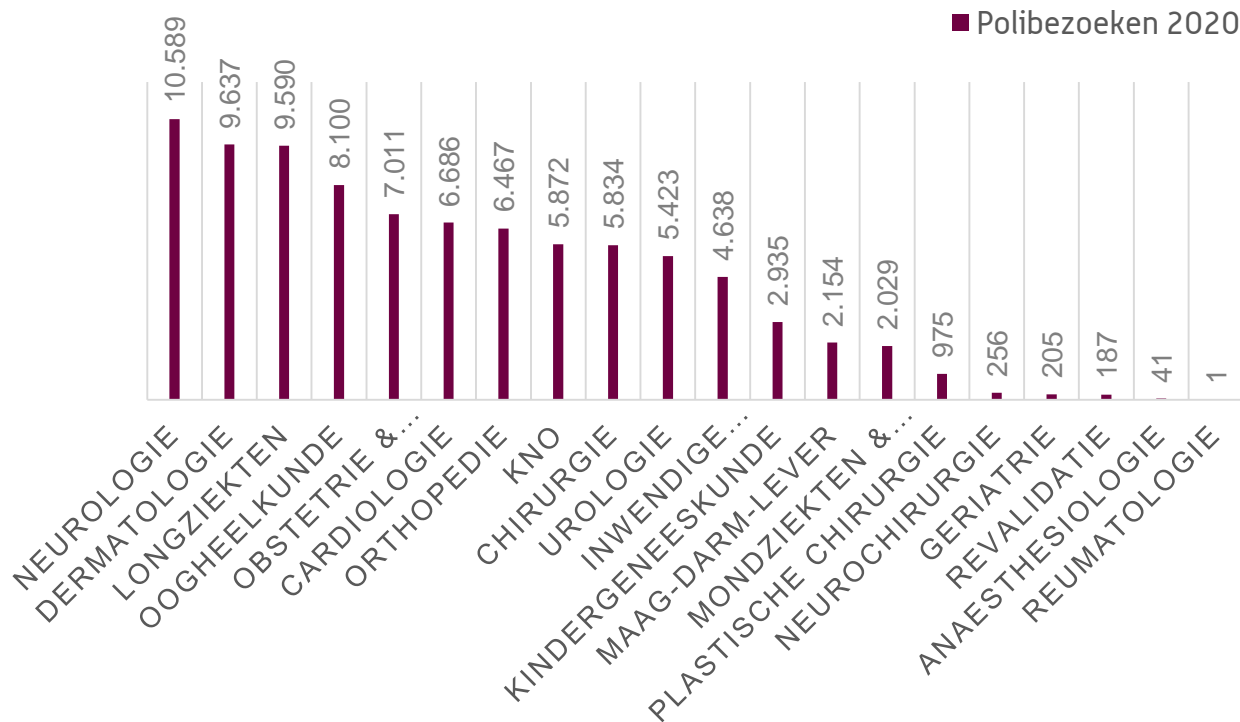


HET ST. ANTONIUS BIEDT SAMEN MET PARTNERS EN OVERIGE PARTIJEN EEN BREDE ZORGFUNCTIE OP LOCATIE WOERDEN



POLIKLINISCHE ZORG IN WOERDEN VANUIT EEN BREED AANBOD VAN SPECIALISMEN

POLIBezoeken



Totaal polibezoeken 2020:
88.630

DAARNAAST HEEFT LOCATIE WOERDEN EEN SPECIFIEK ZORGAANBOD EN ZIJN ER BELANGRIJKE ZORGCENTRA GEPLAATST

Staaroperaties



Staaroperaties vinden standaard op locatie Woerden plaats (m.u.v. meervoudige problemen)

2.500 staaroperaties (cataract operaties) per jaar

Korte wachttijd

Spatadercentrum



Volledig naar Woerden verplaatst

1.500 patiëntcontacten per jaar

Multidisciplinair team van dermatologen en vaatchirurgen

Snelle behandeling

Slaap-waak centrum



Grootste slaapcentrum Midden-Nederland alleen op locatie Woerden

3.000 nieuwe patiënten per jaar

Multidisciplinaire behandeling

DE KOMENDE JAREN INVESTEREN WE IN BEHOUD VAN HET HUIDIGE AANBOD IN WOERDEN



Investering in verbeteren van huidige zorgaanbod/medische apparatuur zoals een nieuwe MRI











Investering in extra service zoals pendelbussen



Investering in verbeteren van het gebouw zoals Wifi voor beeldbellen en voor (zorg)partners

LANDELIJK VINDEN VERSCHUIVINGEN VAN ZORG PLAATS

Landelijke trends en ontwikkelingen

	Langer thuis wonen		Arbeidsmarkt problematiek
	Verplaatsing naar eerste lijn of thuis		Zelfredzaamheid
	Inzet van technologie		Veranderende financiering
	Multimorbiditeit en chroniciteit		Decentralisatie

De corona-epidemie zorgt voor versnelling



DEZE ONTWIKKELINGEN HEBBEN IMPACT OP HET ZORGAANBOD VAN ST. ANTONIUS EN LOCATIE WOERDEN IN DE KOMENDE JAREN



**VOORBEELDEN
VAN
VERSHUIVING
VAN ZORG**

E-health
Patiënten van het Kankercentrum kunnen gebruik maken van de zelfhulp modules van het e-health platform Therapieland voor extra psychosociale zorg.

Beeldbellen
Door de corona crisis is zorg op afstand populairder dan ooit. Diabeteszorg voor kinderen, loopt hierin voorop. Ook andere poliklinieken werken inmiddels met online afspraken.

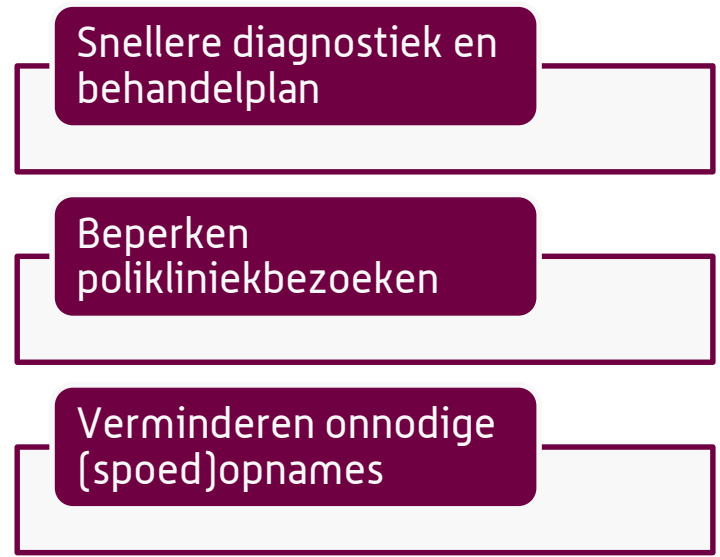
Oncologische medicatie thuis
Therapie met Trastuzumab kan ook thuis door oncologie verpleegkundigen. Naast oncologische medicatie ook zorg thuis voor MS- en hematologie patiënten.

STAND VAN ZAKEN ZORG SAMEN EN GEBIEDSONTWIKKELING



PROJECT GERIATRISCH EXPERTISE CENTRUM WOERDEN

- Gespecialiseerde multidisciplinaire teams voor kwetsbare ouderen
- Samenwerking 1ste, 2de en 3de lijn (kortere lijnen), vroeg signalering, triage en probleemgerichte zorgpaden.
- Momenteel uitwerking Plan van Aanpak en Business Case. In 2^e helft 2021 naar verwachting pre-pilot (multidisciplinair diagnostiek bespreken) en pilot.



START PROJECT ANW (AVOND, NACHT EN WEEKEND) ZORG WOERDEN

- Door Covid-19 in 2020 stil komen te liggen. Begin april 2021 herstart werkgroep.
- De oplossingsrichtingen uit 2019 worden herijkt op basis van recente ontwikkelingen in de regio (transitie HAP) en versnelde zorgvernieuwing (o.a. digitalisering).
- Daaruit volgt een plan voor realisatie van de vernieuwde oplossingsrichtingen ANW zorg in 2021 en verder.

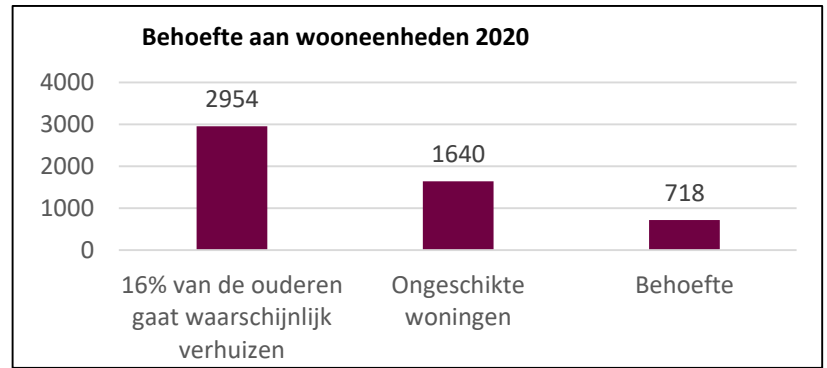
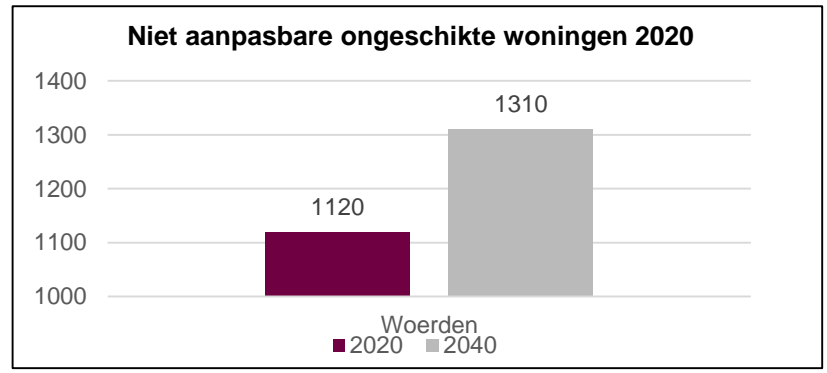


Hoe kunnen we ANW zorg zo dichtbij als mogelijk (en zo ver als noodzakelijk) bij de patiënt organiseren?

Hoe maken we de ANW zorg toekomstbestendig?

WONEN EN ZORG

- Steeds meer ouderen wonen langer thuis. Het woon-zorg aanbod sluit niet altijd aan bij de behoefte van de ouderen.
- Goede toekomstbestendige zorg vereist een woonaanbod dat mensen ondersteunt om zo lang mogelijk met passende zorg zelfstandig te wonen en een overgang naar intramurale zorg zo naadloos mogelijk verloopt.
- In de toekomst zal de groep thuiswonende kwetsbare ouderen toenemen. Hiernaast bestaat de verwachting dat het aantal alleenstaanden met een hoge leeftijd zeer sterk toenemen.



VERBETEREN COMMUNICATIE EN PARTICIPATIE



- Communiceren, vanuit individuele organisaties en gezamenlijk, is nodig om alle doelgroepen (o.a. inwoners, gemeenten, medewerkers) te informeren en betrekken.
- Standaard aandachtspunt binnen ZorgSamen.



- Omdat de projecten ivm de pandemie langzamer gaan of tijdelijk hebben stilgelegen, is communicatie op een lager pitje gezet.
- Nu projecten weer starten, wordt er ook aan een nieuw communicatieplan gewerkt.



- De verwachting is dat in het tweede kwartaal communicatie over ZorgSamen wordt opgestart.

GEBIEDSONTWIKKELING

- Focus lag afgelopen periode op ZorgSamen en Covid. Momenteel heroriëntatie op vervolg.
- Ontwikkelen visie en plan voor herontwikkeling ziekenhuisterrein in overleg met andere zorgaanbieders en de gemeente Woerden.
- Voorstel voor aanpak in de maak.



Borgen breed zorgaanbod voor de toekomst



Ruimte voor wonen met (mogelijkheden voor) zorg (gericht op kwetsbare ouderen)



Ruimte voor gemengd wonen (gemengde wijk ihkv leefbaarheid)



Aandacht voor prettige leefomgeving

DIALOOG

- WAT VRAAGT VERHELDING?
- BEANTWOORDT DEZE PRESENTATIE AAN DE BEHOEFTE?



GRAAG WILLEN WE TER AFSLUITING HOREN HOE DEZE SESSIE IS BEVALLEN EN GEZAMENLIJK VERVOLGSTAPPEN AFSTEMMEN



- Hoe is de sessie bevalen?
- Zijn er nog openstaande vragen?



- Wat zijn onze vervolgstappen?
- Binnen welke termijn willen we deze zetten?

HARTELIJK DANK
VOOR UW TIJD EN INBRENG

